

# List of Signatures

Page 1/3

 **Protokoll\_Landsstyremøte\_260226.pdf**

Name	Method	Signed at
Sivertsen, Therese Yvonne	BANKID	2026-03-15 21:50 GMT+01
Jacobsen, Kristin Stray	BANKID	2026-03-23 09:27 GMT+01
Stousland, Tove	BANKID	2026-03-15 14:30 GMT+01
Berg, Anne Bente Stigen	BANKID	2026-03-16 10:21 GMT+01
Botnevik, Helen	BANKID	2026-03-27 14:01 GMT+01
Midthaugen, Randi-Irene	BANKID	2026-03-26 17:06 GMT+01
Reknes, Inger Kirsti	BANKID	2026-03-14 15:35 GMT+01
Grønning, Ellen	BANKID	2026-03-27 18:51 GMT+01
Spernes, Ann-Helen	BANKID	2026-03-23 12:54 GMT+01
Hansen, Ann Kristin	BANKID	2026-03-15 08:53 GMT+01
Figenschau, Gunhild	BANKID	2026-03-14 07:54 GMT+01
Folvik, Heidi Johanne	BANKID	2026-03-14 10:12 GMT+01
Høgvoll, Grete	BANKID	2026-03-14 12:57 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: D7FBD918C0AF450791AA95FF118FB4B3

# List of Signatures

Page 2/3

Name	Method	Signed at
Haraldsen, Annikken Kjær	BANKID	2026-03-14 08:47 GMT+01
Løken, Mai Britt	BANKID	2026-03-15 12:19 GMT+01
Wiik, Unni-Kristin	BANKID	2026-03-13 20:08 GMT+01
Nordbæk, Elisabeth Lyngås	BANKID	2026-03-13 21:01 GMT+01
Bjørnstad, Marit	BANKID	2026-03-14 10:12 GMT+01
Borge, Olaug Karin	BANKID	2026-03-13 18:58 GMT+01
Sagmo, Anne-Grete	BANKID	2026-03-20 10:17 GMT+01
Hjelle, Anita	BANKID	2026-03-13 19:18 GMT+01
Robstad, Elin	BANKID	2026-03-14 09:35 GMT+01
Berge, Marianne	BANKID	2026-03-14 23:45 GMT+01
Evensen, Ragnhild	BANKID	2026-03-16 11:30 GMT+01
Steien, Trine	BANKID	2026-03-17 20:01 GMT+01
Rønning-Arnesen, Lene	BANKID	2026-03-23 08:36 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: D7FBD918C0AF450791AA95FF118FB4B3

# List of Signatures

Page 3/3

Name	Method	Signed at
Tufthaug, Jorunn Lovise Mikkelsen	BANKID	2026-03-22 19:04 GMT+01
Skavlan, Cecilia	BANKID	2026-03-16 14:02 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: D7FBD918C0AF450791AA95FF118FB4B3

# Landsstyremøte

torsdag 26 februar 2026, 18:00 - 20:00

Digitalt

## Deltakere

### Styremedlemmer

Ann Kristin Hansen (Fylkesleder Troms), Mai Britt Løken (Fylkesleder Østfold), Anita Hjelle (Fylkesleder Innlandet, Hedmark), Gunhild Figenschau (Fylkesleder Buskerud), Olaug Karin Borge (Fylkesleder Vestland, Hordaland), Heidi Johanne Folvik (Fylkesleder Trøndelag, Sør), Anne-Grete Millerjord Wiggen (Fylkesleder Trøndelag, Nord), Randi Irene Midthaugen (Fylkesleder Innlandet, Oppland), Ann-Helén Spernes (Fylkesleder Agder, Øst), Marit Bjørnstad (Organisasjonsleder), Lene Rønning-Arnesen (Fylkesleder Oslo), Annikken Kjær Haraldsen (2. nestleder), Trine Steien (Styremedlem SST), Cecilia Skavlan (Ansattvalgt medlem SST), Jorunn Lovise Tuffhaug (Fylkesleder Nordland), Marianne Berge (Fylkesleder Finnmark), Elin Robstad (Fylkesleder Agder, Vest), Ragnhild Evensen (Fylkesleder Vestfold), Kristin Stray Jacobsen (Fylkesleder Telemark), Ellen Grønning (Fylkesleder Rogaland), Helén Botnevik (1. nestleder), Therese Sivertsen (Styremedlem SST), Grete Høgvoll (Styremedlem SST), Elisabeth Lyngås Nordbæk (Styremedlem SST), Anita Miric (1. vara SST), Birgitte Skjørholm Dillan (2. vara SST), Anne-Bente Stigen Berg (Varamedlem ansattvalgt SST), Tove Stousland (Fylkesleder Akershus), Unni-Kristin Wiik (Fylkesleder Møre og Romsdal), Inger Kirsti Reknes (Fylkesleder Vestland, Sogn og Fjordane)

### Administrasjonen

May Britt Buhaug (Konst. generalsekretær), Tone Hammerlund (Administrasjon, Til stede ved: 5), Tina Hjorth-Moritzsen (Referent)

## Møteprotokoll

### 1. L 01/01/26 Navneopprop og godkjenning saksliste

Beslutning

Marit Bjørnstad

Annikken Kjær Haraldsen var møteleder og gikk gjennom «kjøreregler» for møtet. Fremover vil det informeres om vedtakene siden forrige styremøte, i tillegg til at invitasjon til å komme med innspill vil sendes ut til alle styremedlemmer i forkant av styremøtene.


#### Forslag til vedtak:

Landsstyret godkjenner sakslisten.

#### Vedtak:

Landsstyret godkjente sakslisten.

 L 01.01.26 - Godkjenning av saksliste.pdf

 L 01.01.26 - Vedlegg - Saksliste LST 26.02.26.pdf

### 2. L 02/01/26 Organisasjonsleder orienterer

Orientering

Marit Bjørnstad

Organisasjonsleder ga en kort orientering om arbeidet i perioden november 2025–februar 2026, herunder prosessen med ansettelse av ny generalsekretær og utvikling av nye økonomirutiner og rapporteringsmaler. Hun informerte videre om arbeidet med rolle- og ansvarsavklaringer, styreevaluering, evaluering av Kvinnehelsehus, samt tiltak knyttet til Hjort-rapporten. Det ble også orientert om organiseringen av styremøtene og arbeidet videre mot «Hvem er vi i 2030?».

Fylkesleder i Oslo, Lene Rønning-Arnesen, ba om at tiltakene fra Hjort-rapporten protokollføres. Sentralstyret tar med innspillet til behandling av saken i sentralstyremøtet 19.03.26.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D7FBD918C0AF450791AA95FF118FB4B3

**Forslag til vedtak:**

Landsstyret tar oversikten over vedtak i sentralstyret nov 25 – feb 26 til orientering.

**Vedtak:**

Landsstyret tok oversikten over vedtak i sentralstyret nov 25 – feb 26 til orientering.

 L 02.01.26 - Organisasjonsleder orienterer.pdf

 L 02.01.26 - Organisasjonsleder orienterer - Presentasjon Marit Bjørnstad.pdf

### 3. L 03/01/26 Generalsekretær orienterer

**Orientering**

May Britt Buhaug


Konstituert generalsekretær May Britt Buhaug orienterte landsstyret om drift og økonomi, herunder omstilling og oppdatering av styringsdokumenter. Det ble informert om beredskapsarbeidet, økning i antall frivillige og tilskudd. Videre orienterte hun om aktiviteter innen kvinnehelse, inkludert nye kurs, forskningsmidler og prosjekter. Kommunikasjons- og politisk arbeid har gitt økt synlighet, medlemsvekst og gode innsamlingsresultater. Det ble også orientert om status ved Veiledningssenteret for pårørende.

**Forslag til vedtak:**

Landsstyret tar saken til orientering.

**Vedtak:**

Landsstyret tok saken til orientering.

 L 03.01.26 - Generalsekretær orienterer.pdf

 L 03.01.26 - Generalsekretær orienterer - Presentasjon May Britt Buhaug.pdf

### 4. L 04/01/26 Vedtaksprotokoll 2026

**Orientering**

Marit Bjørnstad

Landsstyret ble orientert om vedtaksprotokoll for 2026.

**Forslag til vedtak:**

Landsstyret tar vedtaksprotokollen til orientering.

**Vedtak:**

Landsstyret tok vedtaksprotokollen til orientering.

 L 04.01.26 - Vedtaksprotokoll LST 2025.pdf

 L 04.01.26 - Vedlegg - Vedtaksprotokoll LST 2025.pdf

### 5. L 05/01/26 Organisasjonsutredningen; status og fremdrift

**Beslutning**

Tone Hammerlund

Prosjektleder for organisasjonsutredningen, Tone Hammerlund, presenterte saken, hvor det ble redegjort for innarbeiding av funn fra kartleggingsundersøkelsene høsten 2025 og utsendelse av nye innspillsrunder til lokal- og fylkesforeningene. Videre ble det orientert om planlagt gjennomføring av en fysisk utvalgssamling 13. juni, som nå kan realiseres etter positive tilbakemeldinger om finansieringsbidrag fra fylkesforeningene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D7FBD918C0AF450791AA95FF118FB4B3

Landsstyret ble informert om endringer i hovedutvalget og delutvalg 3, samt om sentralstyrets tolkning av landsmøtevedtaket i sak LM 07.24 om håndtering av vedtektsendningsforslag. Landsstyret ble bedt om å slutte seg til denne tolkningen.

Organisasjonsleder orienterte landsstyret om at utvalgslederne ikke anser det som hensiktsmessig å behandle virksomhetene inngående i utvalgsarbeidet. Dette skyldes at prosessen rundt mål og videre satsing på virksomhetene fremover krever en større og mer dyptgående prosess, enn det utredningsarbeidets rammer tillater. En rekke personer må involveres i denne diskusjonen, f.eks. eiere, ansatte og dette må behandles grundig i styrende organer som en separat prosess uavhengig av organisasjonsutredningen.

Fra fylkesleder i Vestland Hordaland, Olaug Karin Borge, ble det stilt spørsmål om fylkeslagenes økonomi og holdning til sentralledet. Saken ble besluttet tatt inn under Eventuelt.

#### **Forslag til vedtak:**

*Landsstyret tar status og fremdrift i prosjektet til orientering.*

*Landsstyret slutter seg til tolkningen av vedtak i sak LM 07.24 Forslag til vedtektsendringer, fremlagt i saken; endringsforslagene fra landsmøtet er oversendt til organisasjonsutvalget for vurdering, dvs. at organisasjonsutvalget vurderer, støtter eller avviser forslagene.*

*I sluttrapporten lages det en oppsummering som viser organisasjonsutvalgets vurdering av de ulike endringsforslagene.*


#### **Vedtak:**

*Landsstyret tok status og fremdrift i prosjektet til orientering.*

*Landsstyret sluttet seg enstemmig til tolkningen av vedtak i sak LM 07.24 Forslag til vedtektsendringer, fremlagt i saken; endringsforslagene fra landsmøtet er oversendt til organisasjonsutvalget for vurdering, dvs. at organisasjonsutvalget vurderer, støtter eller avviser forslagene.*

*I sluttrapporten fra hovedutvalget lages det en oppsummering som viser organisasjonsutvalgets vurdering av de ulike endringsforslagene.*

 L 05.01.26 - Organisasjonsutredningen; status og fremdrift.pdf

 L 05.01.26 - Organisasjonsutredningen - Presentasjon Tone Hammerlund.pdf

 L 05.01.26 - Vedlegg - Milepælsplan 2025-2027, pr. 11.02.26.pdf

## **6. L 06/01/26 Retningslinjer for utdeling av økonomiske midler fra sanitetsforeningene**

**Beslutning**

Cecilia Skavlan

Ansattrepresentant Cecilia Skavlan orienterte om behovet for tydeligere retningslinjer for utdeling av økonomiske bidrag, da mange foreninger ikke følger dagens praksis og det finnes flere gråsoner. Revidert forslag til nye retningslinjer er utarbeidet og ble lagt frem for landsstyrets innspill.

Det var bred enighet i landsstyret om behovet for tydeligere og bedre forankrede retningslinjer. Flere påpekte at dagens praksis varierer, at lokalforeningene trenger støtte, eksempler og kulturendring, og at det fortsatt må være rom for å bidra i lokalsamfunnet uten å finansiere offentlige oppgaver. Landsstyret ønsket å sende saken på høring og utsette videre behandling til juni.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D7FBD918C0AF450791AA95FF118FB4B3

Videre kom landsstyret med endringsforslag som innarbeides i retningslinjene.

### **Generalsekretærs anbefaling**

Generalsekretær anbefaler at retningslinjene for utdeling av økonomiske midler fra sanitetsforeningene vedtas, og gjøres kjent i organisasjonen.


### **Forslag til vedtak:**

Drøftes i møtet.

### **Vedtak:**

Landsstyret vedtok enstemmig utsettelse i sak L 06/01/26 Retningslinjer for utdeling av økonomiske bidrag fra sanitetsforeningene, slik at lokalforeningene får den på høring før endelig vedtak. Sentralstyret lager en plan for høringssak til lokalforeningene på retningslinjer, med utsending etter fylkesårsmøtene våren 2026. Saken tas opp i første mulige landsstyremøte etter høringsperioden, med vedtak i landsstyret innen utgangen av 2026.

Cecilia Skavlan, som presenterte saken, var inhabil og vara Anne-Bente Stigen Berg stemte som representant valgt av ansatte.

 L 06.01.26 - Retningslinjer for utdeling av økonomiske bidrag fra sanitetsforeningene.pdf

 L 06.01.26 - Vedlegg - Retningslinjer for utdeling av økonomiske midler fra sanitetsforeningene.pdf

## **7. L 07/01/26 Hvordan vil landsstyret sikre at det har søkelyset på overordnet strategisk nivå og på hele organisasjonen?**

## **Beslutning**

Helén Botnevik

1. nestleder Helén Botnevik ga landsstyret en orientering om kartleggingen i organisasjonsutredningen, som viser behov for tydeligere rolle og ansvarsavklaringer i de styrende organene og et sterkere langsiktig perspektiv, særlig innen økonomi. Det ble understreket at landsstyret bør konsentrere seg om overordnede og strategiske saker – som organisasjonens langsiktige retning, økonomiske rammer, struktur og store satsinger – og ikke trekkes inn i operativ drift eller detaljoppfølging.

### **Forslag til vedtak:**

Landsstyret etablerer en arbeidsgruppe på et antall (3-5) navngitte styremedlemmer som utformer et opplegg for fellesarbeid første dag i landsstyremøtet 11.06.26.

Formålet er å bli enige om hvordan landsstyret vil arbeide framover for å sikre overordnet, langsiktig og strategisk arbeid.

Det avsettes tid på møtet 11.06.26 for gjennomføring av opplegget.

### **Vedtak:**

Landsstyret etablerte en arbeidsgruppe med følgende landsstyremedlemmer som utformer et opplegg for fellesarbeid første dag i landsstyremøtet 11.06.26:

- Randi Irene Midthaugen (fylkesleder Innlandet, Oppland).
- Elisabeth Lyngås Nordbæk (sentralstyremedlem).
- Anne-Bente Stigen Berg (vara ansattrepresentant sentralstyret).
- Anne-Grete Millerjord Wigen (fylkesleder Trøndelag, Nord).
- Trine Steien (sentralstyremedlem).





This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D7FBD918C0AF450791AA95FF118FB4B3

Formålet er å bli enige om hvordan landsstyret vil arbeide framover for å sikre overordnet, langsiktig og strategisk arbeid.

Det avsettes tid på møtet 11.06.26 for gjennomføring av opplegget.

 L 07.01.26 - Hvordan vil landsstyret sikre at det har søkelys på overordnet strategisk nivå.pdf

 L 07.01.26 - Vedlegg - Presentasjon - Hva skal landsstyret bruke tiden på.pdf

---

## 8. Eventuelt og oppsummering

Grunnet tidsmangel utgikk sak meldt inn av fylkesleder i Vestland Hordaland, Olaug Karin Borge, om fylkeslagenes økonomi og holdning til sentralledet. Borge sender innspill til saken til sentralstyret for videre behandling.

Organisasjonsleder oppsummerte og takket for et godt møte, og rettet samtidig en varm takk til fylkeslederne som trer av, for deres innsats og engasjement i landsstyret.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D7FBD918C0AF450791AA95FF118FB4B3