

Strategisk plan 2010–2014



Norske Kvinners Sanitetsforening

Innhold

- 03** N.K.S. – en veiviser til velferdssamfunnet
- 04** § 1 Formål – Vedtektene
- 06** 1. Helse- og sosialområdet
- 16** 2. Organisasjonen
- 20** 3. N.K.S. og samfunnet

Vedtatt av Landsmøtet 26. – 27. september 2009

N.K.S. – en veiviser til velferdssamfunnet.

Dette er tittelen på historiebøkene som ble laget til N.K.S.' 100-årsjubileum. N.K.S. er Norges største kvinneorganisasjon og ble etablert i 1896. Kvinnene, med Fredrikke Marie Qvam i spissen, var aktive i kampen for kvinners rettigheter som vokste frem på 1880-tallet. Særlig kjempet de for kvinnenes stemmerett. De var sterkt engasjert i «ja til unionsoppløsning med Sverige». Formålet i 1896 lyder:

- å arbeide for en bedret folkehelse
- å utdanne sykepleiersker og også på annen måte virke for godt organisert sykepleie i bygd og by
- å utbre kunnskap om og bekjempe tuberkulosen og andre folkesykdommer
- å opparbeide syke- og nødmateriell

Organisasjonen ble etablert i Oslo, og det ble raskt opprettet foreninger over hele landet. Med fokus på handlinger ut fra formålet ble det tatt store nasjonale løft innen helse- og sosialområdet. Sanitetskvinnene så behov nasjonalt og lokalt, og etablerte tilbud ut fra dette. På denne måten ble N.K.S. en pioner innen mange områder. Arbeidet mot tuberkulose, etablering av helsestasjoner og arbeid med revmatisme peker seg særlig ut. Mangfold har preget N.K.S.' virksomhet gjennom mange lokale initiativ. N.K.S. erkjente ved etableringen at kunnskap og kompetanse er nøkkelen

til kvalitet innen helse- og sosialområdet. Derfor etablerte de allerede i 1898 utdanning av sykepleiere og et kreftfond i 1916.

Organisasjonen har over 50.000 medlemmer med et stort antall lokalforeninger, og er en av de største frivillige organisasjonene i Norge. En viktig grunn er at N.K.S. til alle tider har vist vilje til å endre seg i tråd med samfunnsutviklingen.

Arbeidet med organisasjonens fremtid forutsetter en klar oppfatning av hvorfor samfunnet fortsatt trenger N.K.S., og hvilken plass organisasjonen skal ha. Hvilke behov i dagens samfunn er N.K.S. spesielt egnet for å imøtekomme? Organisasjonen har alltid vært opptatt av å arbeide for andre. Det vil også være et fundament i framtida.

N.K.S. er til for andre

Denne strategiske plan viser vei og er retningsgivende for arbeidet på alle nivå i organisasjonen de nærmeste årene. Strategisk plan er overordnet og prinsipiell, og er et viktig styringsdokument for hele organisasjonen. Ut fra denne skal de ulike ledd i organisasjonen utarbeide årlige handlingsplaner.

Organisasjonens motto:

*I de små ting frihet
I store ting enighet
I alle ting kjærlighet*

Dette er styrende for hvordan N.K.S. utvikler og utøver arbeidet i organisasjonen.

Lokalforeningene har en forankring i sitt lokalsamfunn, og har frihet til å iverksette handlinger ut fra lokale behov innenfor organisasjonens formål.

De nasjonale sakene er det enighet om, og de er den «røde tråd» i organisasjonen. Disse områdene arbeides det med sentralt, på fylkesnivå og i lokalforeningene.

«I alle ting kjærlighet» henspiller til den kultur organisasjonen vil ha. Kulturen skal preges av åpenhet og respekt i møte med hverandre, i møte med mennesker vi arbeider for og i møte med våre samarbeidspartnere.



§ 1 FORMÅL – VEDTEKTENE

«Norske Kvinners Sanitetsforening er en landsdekkende organisasjon som er forankret i nærmiljøet gjennom lokalforeninger.»

«Norske Kvinners Sanitetsforening har som formål å bidra til et trygt og inkluderende samfunn ved å aktivisere medlemmene til frivillig innsats innenfor helse- og sosialområdet, med spesielt fokus på kvinner»

Organisasjonen er partipolitisk uavhengig og livssynsnøytral.

Organisasjonens merke er et rødt kløverblad med blå kant og bokstavene N.K.S. i hvitt.

I løpet av planperioden 2010 – 2014 skal N.K.S.:
Framstå som landets ledende organisasjon knyttet til utviklingen av kvinners livsvilkår.



STRATEGISKE OMRÅDER

For å realisere dette hovedmål skal N.K.S. i denne perioden ha tre strategiske områder. Disse er:

- 1. Helse- og sosialområdet**
- 2. Organisasjonen**
- 3. N.K.S. og samfunnet**

I dette dokumentet vil man finne mål og retningsgivende formuleringer knyttet til disse områdene.

1.

HELSE- & SOSIALOMRÅDET

N.K.S. har siden organisasjonens oppstart vært en svært viktig aktør innen helse- og sosialområdet. Det gjelder både som politisk pådriver, og som en stor leverandør av helse- og omsorgstjenester. N.K.S. har i dag hovedfokus på kvinners livsvilkår, og er derfor en sentral aktør innen forskning, beredskapsarbeid og arbeid med barn.

Hovedfokus – Kvinners livsvilkår

De senere årene har organisasjonen hatt et sterkt fokus på kvinnehelse, og i dag er sanitetskvinnene også sterkt engasjert i livsvilkårene til kvinner med minoritetsbakgrunn.

Mål: *N.K.S. skal fremstå som en ledende organisasjon knyttet til kvinners rettigheter, helse og inkludering.*



Kvinnehelse

- N.K.S. skal være en aktiv pådriver for utvikling av kvinnehelseområdet.
- N.K.S. skal være en ledende aktør innen forskning på kvinnehelse.
- N.K.S. skal bidra aktivt i den helsepolitiske debatten gjennom medieutspill, høringer, deltakelse i organisasjoner og på kongresser og seminarer.
- N.K.S. skal drive opplysningsarbeid om kvinnehelse og kvinnehelseforskning.





Kvinner med minoritetsbakgrunn

- N.K.S. skal bidra til inkludering av kvinner med minoritetsbakgrunn i det norske samfunn.
- N.K.S. skal utvikle et langsiktig samarbeid med Integrerings- og mangfoldsdirektoratet.
- N.K.S. skal videreutvikle og etablere konkrete prosjekter nasjonalt og lokalt.

«Søsterorganisasjon» i Etiopia

- N.K.S. skal etablere en landsdekkende, myndighetsgodkjent søsterorganisasjon i Etiopia.



Forskning og utvikling

N.K.S. har i alle år bidratt med store økonomiske midler innen forskning og vil fortsatt være en sentral aktør på dette området. Organisasjonens egne fond, med midler innsamlet fra foreningene, og midler fra Helse og Rehabilitering, vil være de sentrale finansieringskilder.

- N.K.S. skal utvikle en helhetlig forskningsstrategi hvor kvinners livsvilkår er fundamentet.
- N.K.S. skal arrangere konferanser om kvinnehelse og kvinnehelseforskning.
- N.K.S. skal arbeide aktivt til å få etablert kvinnehelse som et eget forskningsprogram innen Norges forskningsråd.

Mål: N.K.S. skal være ledende i å initiere forskning på kvinners livsvilkår.

Omsorgsberedskap

N.K.S. ble i sin tid også etablert som en beredkapsorganisasjon. I dag er denne delen videreført gjennom satsing på omsorgsberedskap.

På denne måten bidrar N.K.S. til et tryggere lokalsamfunn.

- N.K.S. skal være en attraktiv samarbeidspartner for sentrale og lokale myndigheter knyttet til beredkapsfeltet.
- N.K.S. i fylkene skal utvikle en plan for det videre arbeid med omsorgsberedskapen.

Mål: N.K.S. skal ha etablert flere omsorgsberedkapsgrupper i alle fylker.



Mål: At de barn som har behov for det skal kunne få et tilbud om en drømmedag gjennom N.K.S.

Barn & unge

N.K.S. har mange aktiviteter som styrker barn og unges livsvilkår. «Min dag i dag» er et nytt satsningsområde innen N.K.S. Dette tiltaket er til for barn som trenger en oppmuntring, og retter seg mot barn som har vært utsatt for store utfordringer.

- N.K.S. skal videreutvikle «Min dag i dag» til å bli et landsomfattende tiltak for barn som har behov for en slik oppmuntring.
- N.K.S. arbeider for å styrke det forebyggende og helsefremmende arbeid for barn og unge.

Mål: Styrke det forebyggende og helsefremmende arbeidet og bidra til velferd for eldre.



Eldre

Utfordringene i eldreomsorgen har vært et viktig tema de siste årene, noe som ble bekreftet under valgkampen i 2009. N.K.S. har hatt en aktiv rolle knyttet til eldres rettigheter og livssituasjon gjennom mange tiår. Mange lokalforeninger har hatt et sterkt engasjement knyttet til hjelpetrengende eldre. N.K.S. driver også flere institusjoner for eldre.

- N.K.S. vil arbeide aktivt både sentralt og lokalt for å bedre eldres livsvilkår.
- N.K.S. vil arbeide aktivt for å sikre eldre hjelpetrengende et lovverk som gir rett til å få dekket grunnleggende behov, uavhengig av hvor i landet en bor.
- N.K.S. vil arbeide aktivt for å sikre at det utarbeides en ny kvalitetsforskrift

hvor grunnleggende behov blir tydelig definert, og at det bevilges økonomiske rammer til kommunene som gir mulighet til bedre kapasitet og kvalitet i eldreomsorgen.

- N.K.S. vil arbeide aktivt for at det vedtas stimuleringsstiltak som sikrer økt kapasitet og styrket faglig kvalitet på de som arbeider i eldreomsorgen.



Mål: N.K.S. skal fortsatt være en betydningsfull aktør i norsk helsetjeneste.

Institusjoner

N.K.S. er fortsatt en viktig samfunnsaktør i norsk helsetjeneste. Gjennom etablering av N.K.S. Kløverinstitusjoner har N.K.S. tatt aktive grep for å bidra til at organisasjonens helseinstitusjoner fortsatt kan ha en sentral rolle i norsk helsetjeneste. Lovverket og strukturelle endringer innen norsk helsevesen har gjort det ytterligere utfordrende å være en frivillig ideell aktør innen dette feltet.

- N.K.S. skal være en aktiv pådriver for å styrke de ideelle organisasjoners rolle innen produksjon av helse- og omsorgstjenester.
- N.K.S. skal bidra til å videreutvikle N.K.S. Kløverinstitusjoner som et ressurscenter innen dette området.



2.

ORGANISASJONEN

Hovedfokus – En attraktiv organisasjon for kvinner i Norge

N.K.S. må framstå som den foretrukne organisasjon for kvinner i Norge. Bærebjelken i en slik organisasjon vil være medlemmene, bærekraftig økonomi, engasjerte tillitsvalgte, hensiktsmessig organisasjonsstruktur og god informasjonsflyt. Medlemmene og organisasjonen er redskaper for å realisere formålet.





Medlemmene

N.K.S. har gjennom de siste tiår hatt nedgang i medlemstallet. Det er også en kjensgjerning at gjennomsnittsalderen blant medlemmene er relativt høy. Det er derfor svært viktig at organisasjonen er i stand til å rekruttere nye medlemmer. Dette må gjøres gjennom systematisk verving fra tillitsvalgte og medlemmer. Det må bygges opp en vervekultur i organisasjonen hvor alle har et sterkt fokus på dette. Videre bør man også satse aktivt på rekruttering av yngre medlemmer.

I tillegg til å verve nye medlemmer er det også svært viktig å holde på de medlemmer man har. Dette oppnås blant annet gjennom god medlemspleie og god oppfølging fra organisasjonen både sentralt og lokalt. Som et ledd i dette må man ha gode informasjonskanaler til medlemmene og opplæring av tillitsvalgte.

Mål:

1. Medlemstallet skal ha en netto økning på 2000 medlemmer pr år.
2. Gjennomsnittsalderen i medlemsmassen skal senkes gjennom rekruttering av yngre medlemmer.
3. Alle medlemmer skal føle seg godt ivaretatt i organisasjonen.

- Verving skal stå på dagsorden på alle møter, seminarer og kurs. De tillitsvalgte skal skoles spesielt på dette.
- N.K.S. skal utvikle prosjekter og tiltak som appellerer til alle kvinner.
- N.K.S. skal være synlige i media.
- Organisasjonen skal videreutvikle sine medlemsfordeler.



Økonomi

N.K.S. sentralt har store økonomiske utfordringer. Økonomien i fylkeslag og lokalforeninger er varierende, men generelt kan man si at den økonomiske situasjonen lokalt er bedre enn i sentrallet. En del av organisasjonens lokale foreninger har store verdier (eiendom) og betydelige økonomiske ressurser.

Videre samler lokalforeningene i organisasjonen inn store midler hvert år, og en betydelig andel av dette oversendes til ulike forskningsfond innen N.K.S., noe som gjør at N.K.S. fortsatt er en viktig «forskningsaktør» Norge.

Mål: At N.K.S. har stabile og forutsigbare inntekter som sikrer balanse i driften.

- Øke inntektene fra medlemskontingenten gjennom verving og økte kontingentsatser.
- Kontingentinnkrevningen skal foregå på en profesjonell måte.
- Sørgje for nok inntekter til fondene til å dekke årlig utdeling.
- Ha en effektiv finansforvaltning.
- Øke inntektene gjennom samarbeidsavtaler med offentlige myndigheter og næringslivet.
- Gjennomføre hverdagsrasjonalisering.

Tillitsvalgte

De tillitsvalgte er viktige bærebjelker i organisasjonen. Skolering av tillitsvalgte må derfor ha høy prioritet. Det skal i løpet av 2009 utvikles en samlet plan for all tillitsvalgotopplæring i organisasjonen

Mål:

1. N.K.S. skal ha godt skolerte tillitsvalgte på alle nivå i organisasjonen.
2. Det skal være attraktivt å ha verv i N.K.S.

- Ny tillitsvalgotopplæring skal iverksettes fra 2010.

Struktur

Mange lokalforeninger har få medlemmer og liten aktivitet. I slike tilfelle bør man vurdere om det kan være hensiktsmessig å slå sammen lokalforeninger til større og mer slagkraftige enheter. Fylkesapparatet må spille en viktig rolle her.

Mål: N.K.S. skal ha en hensiktsmessig organisasjonsstruktur som er tilpasset samfunnets aktuelle utfordringer.

- Man skal ha en grundig gjennomgang av organisasjonsstrukturen fram til landsmøtet i 2011.

Informasjon

Vi lever i dag i et informasjonssamfunn. Dersom man vil delta i utviklingen av samfunnet må man ha gode informasjonsstrategier og informasjonskanaler. Det gjelder både internt og eksternt.

Mål: N.K.S. må ha gode informasjonsrutiner både i forhold til egen organisasjon og i forhold til omverden.

- Organisasjonen vil i løpet av 2010 ha utviklet en overordnet informasjonsstrategi.
- Det skal utvikles nye informasjonskanaler til medlemmer.
- "Fredrikke" skal videreutvikles til å bli et interessant tidsskrift både for våre medlemmer og for andre grupper som er opptatt av våre hovedsatsningsområder.
- Organisasjonen skal ha tidsaktuelle hjemmesider og markedsføre disse på en effektiv måte.
- Organisasjonen skal utvikle nytt og oppdatert informasjonsmaterieil knyttet til viktige satsningsområder.
- N.K.S. skal være godt synlig i riksdekkende media gjennom hele året.

3.

N.K.S. & SAMFUNNET

Hovedfokus – Viktig samfunnsaktør

N.K.S. har helt fra starten i 1896 vært en viktig samfunnsaktør innenfor kvinnespørsmål og produksjon av velferdstjenester. For å spille en slik rolle må man ha en bevisst plan for utvikling av samfunnskontakt. Dette oppnås gjennom aktiv bruk av media, deltakelse på aktuelle arenaer, politisk påvirkningsarbeid og nettverksbygging i aktuelle fagmiljøer. Aktiv deltakelse i andre organisasjoner er også viktig i en slik sammenheng.

Mål: *N.K.S. skal framstå som en viktig samfunnsaktør innen helse- og sosialområdet, med særlig vekt på kvinners livsvilkår.*

- N.K.S. må drive et aktivt påvirkningsarbeid gjennom strategisk bruk av media.
- Organisasjonen må jevnlig avholde møter med de politiske partier.
- N.K.S. må være aktiv i statsbudsjettprosessen innen våre felt.
- N.K.S. må avgi gode høringsuttalelser innen våre interessefelt.
- N.K.S. må være proaktiv i forhold til vårt saksfelt ved å komme med nye initiativer.
- N.K.S. må gå på høringer i Stortinget og ha et aktivt samarbeid med N.K.S. Kløverinstitusjoner om dette.
- N.K.S. må være aktiv i de organisasjoner man er medlem i for å sikre gjennomslag for våre synspunkter.





Lokalt

N.K.S. har et meget aktivt og velutviklet lokalapparat. Fylkeslagene og lokalforeningene er sterkt engasjert i sine lokalmiljøer. Sanitetskvinnene har godt utviklede nettverk i sine miljøer, og har vært svært viktige pådrivere for utviklingen av lokalmiljøene særlig innenfor helse- og sosialområdet og beredskap.

Mål: N.K.S. i fylkene og lokalt i de ulike kommunene skal framstå som viktige talerør innen organisasjonens interesseområder.

- Fylkene og lokalforeningene skal delta aktivt i samfunnsdebatten innen organisasjonens hovedsatsningsområder.
- Fylkene og lokalforeningene skal etablere/videreutvikle gode nettverk i forhold til lokale myndigheter og samarbeidspartnere.

Nasjonalt

Organisasjonen skal bidra aktivt i den helsepolitiske debatten gjennom medieutspill, høringer, deltakelse i organisasjoner og på kongresser og seminarer.

Mål:
N.K.S. skal være synlige i media og i den politiske debatten knyttet til organisasjonens hovedsatsningsområder.

- N.K.S. skal markedsføre kvinners rettigheter i alle naturlige sammenhenger.
- N.K.S. skal delta aktivt i samfunnsdebatten knyttet til kvinners rettigheter og livsvilkår.

Internasjonalt

N.K.S. har historisk vært lite aktiv utenfor Norges grenser. I løpet av 2007 meldte N.K.S. seg inn i organisasjonen FOKUS (Forum for kvinner og utvikling). Dette henger sammen med at man besluttet seg til å etablere et utviklingsprosjekt i Etiopia. Lokal partner er New Life Community Organization. N.K.S. har gjennom sin tradisjon svært gode forutsetninger for å kunne bli en viktig samarbeidspartner for kvinner i den 3. verden. N.K.S. har vist hvordan en kvinneorganisasjon kan bli en viktig aktør i arbeidet for kvinners rettigheter og for utvikling av velferdssamfunnet. Dette er en kompetanse som vil være viktig for blant andre kvinner i Afrika.

Gjennom å engasjere seg aktivt for kvinners rettigheter og kvinners helse, blir det også viktig å ha et sterkt fokus på denne type spørsmål i en internasjonal sammenheng. Her vil bla FOKUS være en viktig arena for N.K.S. som et ressurscenter for internasjonale kvinnespørsmål.

Mål:

1. At mange kvinner i Etiopia får et bedre liv og styrket sine rettigheter.
2. At beboerne på sykehjemmet i Akaki får gode bo- og omsorgsforhold.
3. At N.K.S. har god oversikt over utviklingen i kvinnespørsmål internasjonalt.

- Etablering av Etiopiske Kvinners Sanitetsforening som en landsdekkende organisasjon.
- Utvikle sykehjemmet i Akaki til et modellsykehjem for Etiopia.
- Engasjere seg aktivt i FOKUS.



*I de små ting frihet
I de store ting enighet
I alle ting kjærlighet*